



QlikView как инструмент для повышения эффективности бизнеса предприятия «Гидросила»

«Использование QlikView позволяет нам контролировать все важные для машиностроительного предприятия бизнес-процессы – от планирования закупок до производства и отгрузки готовой продукции»

– Иван Афанасьевич Юрченко, Генеральный директор, ПАО «Гидросила»



Иван Афанасьевич Юрченко, Генеральный директор, ПАО «Гидросила».

ПАО «Гидросила» является одним из крупнейших предприятий холдинга «Гидросила Групп». В СНГ и странах Балтии ПАО «Гидросила» занимает лидирующие позиции по разработке и производству шестеренных насосов для тракторов, комбайнов, сельскохозяйственных, строительно-дорожных и других мобильных машин, и на сегодняшний день производит насосов больше, чем все другие производители аналогичной продукции в этих странах вместе взятые. Завод компании расположен в г. Кировоград, Украина.

«В нашей компании высокий уровень автоматизации бизнес-процессов, – рассказывает Иван Афанасьевич Юрченко, Генеральный директор компании «Гидросила». – Поэтому мы

осознавали все возможности, которые может открыть перед предприятием система бизнес-анализа. Однако используемое нами для формирования аналитики решение Crystal Reports Enterprise, не устраивало нас по многим параметрам, в том числе – неудобным интерфейсом, длительным временем реакции, большим количеством сложных отчетных форм. Нам была необходима система, которая позволяла бы быстро получать точные аналитические данные во всех необходимых разрезах. Таким решением стала для нас платформа QlikView». Выбор в пользу QlikView был сделан по многим параметрам, в том числе – благодаря возможности получать аналитику как в привычном многим табличном виде, так и в формате разнообразных диаграмм. Такие возможности визуализации должны сделать информацию доступной для сотрудников всех уровней. Также существенным плюсом платформы стала возможность самостоятельно разрабатывать и дорабатывать приложения на ее основе. Окончательное решение о внедрении платформы QlikView было принято после посещения конференции, на которой руководство «Гидросила» смогло познакомиться с результа-

Компания

ПАО «Гидросила»

Отрасль

Промышленное производство

Функции

- Финансы
- Операционная деятельность
- Цепочки поставок
- Управление качеством
- Управление персоналом

География

Украина

Задачи

- Сокращение времени, затрачиваемого на анализ данных
- Создание единого источника аналитических данных
- Минимизация сроков принятия управленческих решений
- Повышение качества работы персонала
- Рост качества выпускаемой продукции

Решение

Создав на базе платформы QlikView Business Discovery ряд приложений для анализа выполнения бизнес-процессов, ПАО «Гидросила» удалось оптимизировать систему управления производственным предприятием, повысить качество выпускаемой продукции, обеспечить своевременность принятия управленческих решений.

Партнер

RBC Group



Причины выбора QlikView

- Высокий уровень детализации получаемой информации
- Возможность интеграции данных из различных источников
- Высокая скорость обработки данных
- Широкие возможности визуализации
- Простота использования
- Возможность самостоятельной разработки приложений

Источники данных

- 1С
- HR-система
- ERP-система Infor LN
MS Excel

тами уже реализованных проектов.

Партнером по внедрению и поставщиком лицензий стала компания RBC Group, специалисты которой долгие годы сотрудничают с ПАО «Гидросила» в рамках различных проектов по автоматизации. Результатом сотрудничества стало появление на предприятии приложений, охватывающих большинство основных бизнес-процессов. Все основные приложения QlikView разрабатывались собственными силами, после того, как прослушали курс обучения по разработке, проведенный специалистами партнера. Приложения «Персонал» и «Финансы» – разработаны совместно с RBC Group.

Акцент на производство

«ПАО «Гидросила» – производственная компания, поэтому много внимания в процессе разработки аналитических приложений было уделено именно анализу производства, – отмечает Иван Афанасьевич Юрченко. – Наше приложение позволяет в режиме реального времени анализировать выполнение плана по выпуску продукции, запланированных производственных заказов, а также ритмичность производства и многие другие параметры, от которых зависит успешность работы всего предприятия».

Так, с помощью приложения можно оценивать KPI работы всего предприятия в целом, отдельно по



каждому производству (цеху), по производственным участкам, по мастерам производственных участков.

Все показатели в приложении наглядно показаны в виде различных диаграмм и позволяют быстро оценить производственную ситуацию. При необходимости более детального анализа, по каждой диаграмме есть табличные формы, которые позволяют более глубоко разобраться с запланированными на любую дату производственными заказами и фактическим их выполнением. Диаграммы приложения отображают рейтинг мастеров, рейтинг производственных участков по проценту выполнения плана и ритмичности производства.

Проводя с помощью QlikView анализ выполнения плана по готовой продукции, по каждой дате можно оценить целый ряд показателей – отклонения от плана графика сдачи готовой продукции, недопоставки по каждой номенклатуре, процент выполнения месячного плана или плана на текущую дату, ритмичность сдачи

«ПАО «Гидросила» – производственная компания, поэтому много внимания в процессе разработки аналитических приложений было уделено именно анализу производства. Наше приложение позволяет в режиме реального времени анализировать выполнение плана по выпуску продукции, запланированных производственных заказов, а также ритмичность производства и многие другие параметры, от которых зависит успешность работы всего предприятия».

– Иван Афанасьевич Юрченко, Генеральный директор, ПАО «Гидросила».



готовой продукции, динамику изменения ритмичности сдачи готовой продукции по месяцам за прошедшие периоды.

Управление качеством

Приложение для анализа качества помогает менеджерам отслеживать потери от брака. Оно позволяет увидеть потери от брака за любую выбранную дату в разрезе каждого производства, анализировать по любому участку, диапазону изделий или по отдельным изделиям, выделить самые браконосные изделия. С помощью приложения можно оценить потери по производствам или категориям брака – литейный, механический, кузнечный и т.д., провести анализ по причинам или по сводным виновникам брака – поставщикам, ученикам, неисправности оборудования или его наладке. Также приложение позволяет определить суммы материальных или операционных потерь от брака, суммы удержания с виновников. Причем, информацию можно получить как в виде диаграммы, так и в формате таблицы – по каждому участку, фамилии сотрудника, номеру производственного заказа или акта на брак и дате составления акта.

Приложение позволяет также оценить отклонение фактического брака от допустимого. Отклонение

можно анализировать за любой период времени, как в процентном, так и в количественном или суммовом значении, в различных разрезах – по производствам, участкам, изделиям, категориям брака.

Отдельная закладка в приложении посвящена анализу качества прием-сдаточных испытаний готовой продукции, так как выпуск качественной продукции является одним из приоритетов ПАО «Гидросила». Здесь представлена информация за каждую дату по количеству испытанных насосов, принятых и забракованных. В графическом и табличном виде можно сопоставить процент допустимого и фактического брака по каждому наименованию насосов шестеренных за любой период времени.

На основе приложений «Производство» и «Качество» разработано приложение для отображения основных производственных показателей на информационной панели, которая расположена в вестибюле и доступна широкому кругу работников. В указанном приложении на табло с определенной периодичностью автоматически чередуются закладки, на которых отображаются процент выполнения плана и ритмичность по каждому производству (цеху) и в целом по предприятию, показаны рейтинги производственных участков, фотографии лучших мастеров. Приведены потери от брака, указаны фамилии виновников брака и суммы удержаний за брак. По оценкам руководства компании «Гидросила», учитывая,

что указанная информация доступна для всех сотрудников, включая рабочих – это стало дополнительным моральным стимулом для улучшения основных производственных показателей и повышения качества работы.

Деньги любят счет

Ряд приложений, созданных в рамках проекта, затрагивает финансовые показатели предприятия. Так, одно из приложений позволяет проводить анализ выполнения плана платежей по закупкам. В нем видны запланированные закупки с датами оплат по каждому поставщику, фактические даты поставки материалов, фактические даты и суммы оплаты. С помощью приложения можно посмотреть соответствие планам оплаты, отклонение от него в ту или иную сторону, увидеть процент выполнения плана закупок, дебиторскую и кредиторскую задолженность по каждому поставщику.

Еще одно приложение, созданное совместно с RBC Group, используется для комплексного анализа финансовых показателей. Благодаря ему можно проводить анализ основных финансовых KPI, прибылей и убытков (P&L), движения денежных средств (Cash Flow), показателей ликвидности и управленческого баланса. Приложение предоставляет пользователям возможность проводить анализ показателей во всех имеющихся аналитических разрезах, в том числе – по разделам, подразделам и счетам главной книги, разделам, подразделам и



статьям баланса, группам ликвидности, статьям P&L, видам деятельности и аналитическим счетам. Функционал приложения позволяет проводить сравнительный анализ плановых и фактических значений показателей, а также фактических показателей за любые доступные сравниваемые периоды (анализ Like-for-Like). Данные по проводкам главной книги, по движению по счетам главной книги и по движению денежных средств, по структуре плана счетов в приложение поступают из «1С».

Всесторонний анализ

Также было разработано приложение для анализа закупок. С его помощью менеджеры могут увидеть всю статистику выполнения плана по закупкам, фактические даты поставки и их соответствие планам, провести анализ недопоставок и ABC-анализ по поставщикам. Кроме того, приложение позволяет оценить работу самих плановиков и закупщи-

ков, количество заказов на закупку, выполненных с опозданием или опережением.

Приложение для анализа отгрузки готовой продукции предоставляет возможность анализировать данные по выбранным периодам или дате отгрузки, по номенклатуре, потребителям и ряду других параметров.

Совместно с RBC Group было создано приложение для анализа персонала. Оно позволяет оценивать кадровый состав предприятия по множеству показателей, в том числе – по стажу, образованию, проводить анализ потерь рабочего времени и увольнений, дисциплины труда, кадровый резерв и т.д.

Рука на пульсе

«Мы довольны результатами внедрения QlikView, – резюмирует Иван Афанасьевич Юрченко. – Платформа позволяет консолидировать всю необходимую нам информацию, она оказалась удобна для менеджеров всех уровней. К тому же, благодаря решению, они получают данные в полном объеме, статистику не надо долго собирать, да и обмануть руководство теперь не получится: QlikView служит единым источником данных для всего предприятия.

Все менеджеры теперь в любой момент времени держат руку на пульсе процессов, за которые отвечают, а это позволяет принимать более взвешенные, правильные и своевременные управленческие решения, от каждого из которых зависит успех нашего бизнеса».

Успешность использования QlikView уже успели оценить и в головном холдинге: посмотрев на результаты внедрения, было принято решение об использовании этой платформы и в «Гидросила Групп». В будущем планируется внедрить QlikView на всех предприятиях холдинга и провести интеграцию баз данных холдинга и его предприятий для консолидированной работы с аналитикой.



«В нашей компании высокий уровень автоматизации бизнес-процессов, поэтому мы осознавали все возможности, которые может открыть перед предприятием система бизнес-анализа. Нам была необходима система, которая позволяла бы быстро получать точные аналитические данные во всех необходимых разрезах. Таким решением стала для нас платформа QlikView. Мы довольны результатами внедрения - теперь все менеджеры в любой момент времени держат руку на пульсе процессов, за которые отвечают, а это позволяет принимать более взвешенные, правильные и своевременные управленческие решения, от каждого из которых зависит успех нашего бизнеса».

– Иван Афанасьевич Юрченко, Генеральный директор, ПАО «Гидросила».