

Агротрейд в 6 раз ускорили отчетность с Qlik

“Qlik – самое удобное и простое решение, которое мы нашли на рынке. Перед нашей компанией стояла задача консолидации бухгалтерских данных из 30 систем 1С. И если ранее мы тратили на подготовку отчёта до 1,5 месяцев, то сейчас это занимает 1 неделю”

– Максим Лопин, начальник отдела планирования и экономического анализа, группы компаний «Агротрейд»



Сергей Орлов, директор департамента ИТ, группы компаний «Агротрейд».

Группа Агротрейд является лидером Украины по производству и реализации гибридных семян кукурузы и подсолнечника, а также репродуктивных сортовых семян озимой пшеницы, ярового ячменя, сои, гречихи иностранной и отечественной селекции.

Группа Агротрейд была основана в 1998 году под названием «Восточно-Украинская агропромышленная компания». Основными направлениями хозяйственной деятельности на первом этапе развития были обеспечение сельскохозяйственных предприятий и сахарных заводов горюче-смазочными матери-

алами, торговля зерном и сахаром. Приобретение заготовительных предприятий (элеваторов) побудило руководство к привлечению высоких профессионалов для создания собственной производственной базы, строительства и реконструкции новых мощностей, организации заготовки товарной продукции.

В состав Группы Агротрейд входят 17 сельхозпредприятий, 12 элеваторов и хлебоприемных предприятий общей мощностью хранения 600 тыс. тонн. Холдинг обрабатывает 65 тыс. га сельскохозяйственных угодий в Черниговской, Сумской, Полтавской, Днепропетровской и Харьковской областях.

Одна задача — одно решение

Для агрохолдингов, имеющих обширный территориальный разброс аграрных и элеваторных предприятий, ведение учёта в автономной базе 1С каждым из них имеет свои преимущества. При этом такой подход

Компания: Агротрейд

Индустрия: Аграрный сектор

Функции: Производство, Запасы, Финансы, Финансово-экономические потоки

География: Украина

Задачи:

- Консолидация бухгалтерских данных из 30 учетных систем 1С в единую базу для отчетности и эффективной подготовки к международному аудиту.
- Инструмент планирования деятельности группы компаний.
- Автоматические email-оповещения ответственных лиц по контрольным событиям

Источник данных:
учетная система 1С

Решение:

Внедрение системы бизнес-анализа на платформе QlikView Business Discovery позволило сократить подготовку отчетности с 1,5 месяцев до 1 недели.

Партнер: RBC Group



Внедрение

4 месяца

QlikView своими силами

Во внедрении принимало участие 2 команды – IT и аналитического отдела, участники которых прошли обучение у сертифицированных консультантов RBC Group

Скорость подготовки отчетности выросла в

6,43 раза

1 неделя вместо 1,5 месяцев

Преимущества внедрения:

Внедрение системы бизнес-анализа на платформе QlikView Business Discovery позволило сократить подготовку отчетности с 1,5 месяцев до 1 недели.

обладает существенным недостатком, а именно — не позволяет быстро собирать данные со всех баз в единую форму. Сегодня в структуру Агротрейд входят около 30 юридических лиц, каждое из которых ведет учет в своей учетной системе 1С.

Рассказывает Сергей Орлов, директор департамента IT, группы компаний Агротрейд: «Одним из обязательных условий деятельности Группы является своевре-

менность предоставления консолидированной финансовой отчетности. При этом в случаях, когда срок подготовки отчетности затягивается на 1,5 месяца — информация утрачивает свою актуальность. Именно поэтому четыре года назад остро возникла потребность в решении для консолидации данных бухгалтерского учёта».

Изначально руководство группы Агротрейд рассматривало возможность решения задачи с помощью платформы 1С, с которой уже работала много лет до этого. На практике с транзакционной системой быстро и просто решить задачу оказалось невозможным. Под руководством Сергея Орлова был организован тендер на внедрение платформы для консолидации данных. В результате было принято решение о внедрении системы бизнес-анализа на платформе QlikView Business Discovery, которую предоставила консалтинговая компания RBC Group. Именно BI-платформа показала самые высокие результаты в вопросах скорости разработки, что позволило максимально быстро решить поставленную задачу.

Консолидация данных

Группа Агротрейд приняла решение о самостоятельном внедрении аналитической платформы. Обучение команды провели сертифицированные консультанты по Qlik от RBC Group. После этого этапа стартовал главный процесс внедрения BI-платформы.

В течение четырех месяцев были разработаны модели, которые консолидируют разного

рода информацию. Проект внедрения стартовал с бухгалтерского учета. Позже на базе Qlik были реализованы бюджетирование и сводный анализ информации о земельных паях.

Комментирует Максим Лопин, начальник отдела планирования и экономического анализа, группы компаний Агротрейд: «Всю работу мы делали практически самостоятельно с Сергеем Орловым в соотношении 70/30: визуальную часть и запросы для обработки данных писал я, как идеолог проекта, а Сергей программировал выгрузку данных, консультировал и направлял с технической точки зрения. При том, что я не технический специалист, процесс настройки и опытной эксплуатации прошел очень легко. Сейчас в системе работают наши аудиторы и очень довольны».



Результаты превзошли ожидания

Фактически сразу после внедрения, аналитическая платформа QlikView начала использоваться для подготовки консолидированной отчетности по стандартам МСФО. В аналитическое приложение Qlik импортируется информация из тридцати корпоративных учетных систем 1С. В приложении реализовано элиминирование внутригрупповых

транзакций, что дает возможность вычесть обороты внутри группы при построении консолидированной отчетности. Это в значительной степени упростило подготовку информации для аудиторов.

Сегодня специалисты Агротрейд в Qlik проводят не только анализ по факту деятельности группы компаний, но и решают другие задачи. Во-первых, аналитическую платформу используют, как инструмент для бюджетирования. Например, модель план-фактного анализа и контроля расхода топлива с глубокой аналитикой (например, объем расходов топлива в срезах различных операций). Кроме того, Qlik используют, как инструмент автоматических email-оповещений ответственных лиц по контрольным событиям: отклонения от показателей, несоответствие визуального контроля и выпуска продукции на семенном заводе и прочее.

Комментирует Максим Лопин, начальник отдела планирования и экономического анализа, группы компаний Агротрейд: «Особенно хочется отметить существенное сокращение времени на подготовку отчетов. Как минимум, можно посчитать, сколько времени занимало у нас

открыть тридцать разрозненных 1С, в каждой сформировать необходимые выгрузки по нужным срезам, после этого объединить все эти выгрузки, чтобы только увидеть сводный отчет. Сейчас формирование сводного отчета происходит в несколько кликов, а процесс подготовки отчетности занимает одну неделю вместо полутора месяцев».

Будущее проекта

Поскольку при внедрении Qlik приоритет был отдан наиболее трудоёмким и срочным отчётам, к настоящему моменту система отчетности, существующая в Агротрейд, в Qlik реализована «точечно». Именно поэтому следующим шагом развития BI-платформы является реализация всей системы отчетности. Именно над этой задачей идет основная работа в рамках развития проекта — и в части объединения самих данных, и в части объединения отчетов системы QlikView.

План развития аналитической платформы Qlik уже подготовлен: Максим Лопин реализует проект с точки зрения идеологии, Сергей Орлов с технической стороны. На текущий момент этот проект на этапе разработки.

Сегодня группа компаний, в первую очередь, продолжает использовать QlikView, как инструмент консолидации данных бухгалтерского учёта. Поскольку бизнес не может стоять на месте, логично, что аналитическая платформа будет развиваться вместе с изменениями в Агротрейд. Например, сейчас у нас изменилась внутренняя схема материальных и финансовых потоков, связанных с организационными изменениями, обновлениями процессов на производстве. И решения по обновлению именно в этих процессах планирования и аналитики мы и собираемся внедрить в первую очередь. Поскольку все вопросы опять будут связаны с тем, чтобы собирать данные из разрозненных 1С, мы снова пройдем путь от сбора необходимых данных в каждой из систем, до построения консолидированной модели для отображения реальных продаж и анализа процессов доставки нашей продукции.

В связи с тем, что учетная система 1С по-прежнему не позволяет получить полноценную консолидацию данных Группы, QlikView и дальше будет использоваться, как инструмент для решения этой задачи.



«Бизнес не может стоять на месте и логично, что аналитическая платформа будет развиваться вместе с изменениями в Агротрейд. Поскольку 1С нам по-прежнему не позволяет получить полноценную консолидацию данных, мы будем и дальше использовать QlikView, как инструмент для решения этой задачи.»

Максим Лопин, начальник отдела планирования и экономического анализа, группы компаний Агротрейд