

22-17-2012

Рекомендательное письмо компании «Leader Snack»

Учитывая возрастающую конкуренцию на рынке снеков компания «Leader Snack» выбрала стратегию повышения качества управления в компании, оптимизацию издержек, ускорения процессов принятия управленческих решений, улучшения качества продуктов как ключевых конкурентных преимуществ.

Одной из вех в реализации этой стратегии стало завершение первого этапа проекта по построению комплексной информационной системы управления (КИСУ) в компании, который был реализован совместно с компанией RBC Group.

В ходе проекта были реализованы следующие этапы:

«Развертывание BI-системы QlikView». Реализация данного этапа позволила структурировать и консолидировать данные о первичных и вторичных продажах в едином аналитическом приложении, что позволило оперативно получать любую аналитику. Ранее данные о продажах учитывались в различных системах (1C, SalesWork, PraData, MS Excel, Nielsen). Качественное обучение наших сотрудников навыкам разработки и администрирования QlikView позволило нам самостоятельно начать развивать BI-систему QlikView для целей получения любой аналитики в рамках любых бизнес-процессов в компании.

«Разработка методологии управленческого учета». В ходе этапа были формализованы процессы формирования управленческой отчетности и разработаны формы управленческой отчетности, управленческий план счетов, методики сбора и обработки данных для управленческого учета, «Положение об учетной политике управленческого учета» и методология автоматизации управленческого учета в учетной системе предприятия.

«Разработка методологии бюджетирования». При разработке методологии бюджетирования была формализована финансовая структура предприятия и процесс бюджетирования, разработаны формы операционных и финансовых бюджетов, методики их формирования, регламент бюджетирования, «Положение про Бюджетный комитет» и «Положение о системе бюджетирования», разработана модель бюджетов, для дальнейшего внедрения в информационных системах компании.

«Разработка методологии формализации бизнес-процессов». Результатом стала разработка «Положения о регламентации бизнес-процессов» в Компании.

«Подготовка и проведение тендера по выбор конфигурации 1C и подрядчика по внедрению».

От имени компании «Leader Snack» я хотел бы поблагодарить компанию RBC Group за качественно выполненную работу. Хотелось бы отметить такие важные аспекты сотрудничества: отличные знания консультантами предметной области, комплексный подход к решению задач по проекту, качественное обучение нашего персонала.

Надеемся на дальнейшее и продуктивное сотрудничество наших компаний.

Генеральный директор
компании «Leader Snack»



Харченко Валерий Григорьевич

Менеджер проекта
от компании «Leader Snack»

Мацюцкий Алексей Александрович